FUNDACIÓN intras

Montaje y Gestión de proyectos de cooperación

14 de Abril de 2023

Pablo Sánchez y Helena Rebelo

EXPERIENCIA POCTEP

POCTEP

IMPORTANCIA DE LA “C” Y LA “T”

COOPERACIÓN TRANSFRONTERIZA

- Resolver problemas conjuntos de la zona de frontera
- Proyectos conjuntos, no propios
- Soluciones comunes para problemas comunes
- La Cooperación como valor añadido (1+1=4)
- Construcción de la Idea de Europa

UNA PREVIA…

¿Porqué participar en un proyecto POCTEP?

- Resolver una problemática conjunta
- No inventar la rueda… TRANSFERENCIA
- La cooperación como fin en si mismo
- INTERREG como valor añadido (¿porque no en FEDER Regional?)
- Financiación…

UNA PREVIA…

¿Porqué participar en un proyecto POCTEP?

IMPACTO del proyecto

Es de vital importancia analizar el impacto de los resultados del proyecto sobre los grupos objetivo (sociedad, grupos de personas en particulares, empresas…) y sobre otros aspectos (políticas, estrategias, economía…).

PREPARACIÓN DE UNA CANDIDATURA

Tiene que haber una buena IDEA

Antes de Nada.. ¡Escuchar lo que dice el PO!

Idea basada en una necesidad de frontera pero luego….

- Leer políticas europeas
- Leer políticas nacionales y regionales
- Leer Programa Operativo

PREPARACIÓN DE UNA CANDIDATURA

¿¿Ya tenemos un proyecto alineado, no??

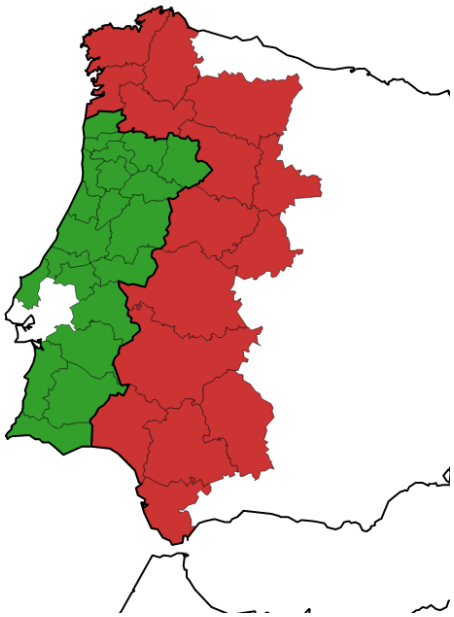
¡LEE BIEN LA CONVOCATORIA Y LAS PRIORIDADES!

- OE 4.1. mercado de trabajo eficaz e inclusivo, acceso al empleo de calidad, desarrollo de infraestructuras sociales y promoción de la economía social.
- OE 4.2. acceso a educación, formación y aprendizaje permanente en línea y a distancia, infraestructuras accesibles y resilientes.
- OE 4.5. acceso a asistencia sanitaria, resiliencia de sistemas sanitarios, atención primaria y transición de la asistencia institucional a los ámbitos familiar y local.
- OE 4.6. cultura y turismo sostenible en el desarrollo Económico, inclusión social e innovación social.

PREPARACIÓN DE UNA CANDIDATURA

Aspecto clave: Partenariado

- Partenariado Equilibrado
- Idea de proyecto compartida
- Garantías de un buen BP
- Valor añadido en la cooperación, con actores clave en el territorio y Roles adecuados
- Importancia de actores regionales que aseguren impacto del proyecto en políticas: SOSTENIBILIDAD



PREPARACIÓN DE UNA CANDIDATURA

¿Donde hay buenos socios?

- Otros proyectos
- Base de datos de socios
- Contacto personal con entidades expertas
- Importancia de nuevos actores (permeabilidad de la realidad de la cooperación en los territorios)

PREPARACIÓN DE UNA CANDIDATURA

Objetivos y Actividades

OBJETIVO CLARO Y ACTIVIDADES ATERRIZADAS Y TANGIBLES, CON IMPACTO Y SOSTENIBILIDAD

- Hay que ser realista y conciso (**PROYECTOS COMPRENSIBLES**)
- **CAPITALIZACIÓN de CONOCIMENTOS PREVIOS**, importancia de aprovechar los resultados de experiencias previas como punto de partida para fomentar la transferencia de conocimiento y la colaboración transfronteriza.

PREPARACIÓN DE UNA CANDIDATURA

¿Como prepararlo?

PREPARACIÓN CONJUNTA, CON BASE DE UN BUEN LIDERAZGO

- Reuniones previas, son clave (presencialidad)
- AT externa… pero no para aspectos clave
- Dedicación plena en su preparación: PROYECTO BIEN PREPARADO=PROYECTO CON BASTANTES GARANTÍAS DE BUENA EJECUCIÓN
- Presupuesto adecuado y Realista

GESTIÓN DEL PROYECTO

Puesta en marcha del proyecto

- Reunión inicial presencial: EN EL PRIMER MES tras aprobación
- Plan de Acción con las tares claras
- Plazos internos estrictos
- 1ª Justificación rápida
- Capacidad de Adaptación pero limitando cambios y prórrogas

GESTIÓN DEL PROYECTO

Ejecución del Proyecto

- Capacidad de Adaptación pero limitando cambios y prórrogas
- Decisiones acordadas y agilidad en la resolución de los problemas (coordinado con las estructuras del PO)
- Ser fiel al Formulario de Candidatura y Formulario Financiero

NO PIERDAS DE VISTA EL IMPACTO DEL PROYECTO Y LA SOSTENIBILIDAD

GESTIÓN DEL PROYECTO

Trámites y tiempo necesario para establecer los recursos financieros y presupuesto del proyecto

REALISMO Y ANTICIPACION

GESTIÓN DEL PROYECTO

Recursos humanos en un proyecto

- Importancia de los recursos de Gestión
- Realismo en el personal dispuesto
- Proyectos de conocimiento… RRHH son clave
- Visión TRANFRONTERIZA de los recursos(+ IMPORTANCIA EN EL CONJUNTO QUE EN LA UNIDAD)

GESTIÓN DEL PROYECTO

Condicionantes/dificultades que pueden retrasan la ejecución del proyecto

- Trámites Administrativos (empezar en el momento -1)
- Problemas Exógenos
- NECESIDAD DE JUSTIFICACIÓN SISTEMÁTICAS
- El resto… una mala planificación
- Importancia de las reuniones y un BP estricto

PREPARACIÓN DE UNA CANDIDATURA

CUESTIONES CLAVE

- Idea Clara y Adecuada
- Partenariado comprometido
- REALISTA en plazos (no prórrogas) y presupuestos (confirmar la elegibilidad de los gastos y que son viables en tiempo en plazo (sobre todo obras y equipamientos)
- Garantista en IMPACTO Y SOSTENIBILIDAD

PREPAGESTIÓN DEL PROYECTO

CUESTIONES CLAVE

- Realismo en la ejecución (evitando modificaciones y prórrogas)
- Firmeza en el liderazgo y fomento de la participación
- Nunca perder de vista el fin último del proyecto (impacto en el cambio)
- Favorecer sistemas de innovacion abierta
- Transferencia de conocimiento en el proyecto y fuera (BD de conocimiento)

psp@intras.es
helena.rebelo@admestrela.pt